

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ план

2017—2019

СЛОГАН: **SDGs for KPs**

МИССИЯ:

Консолидация усилий для достижения Целей устойчивого развития для ключевых уязвимых групп в регионе Евразия, основанных на клиенто-центричном и гендерно-чувствительном подходе через укрепление потенциала членов и Партнёров Сети.

ВИДЕНИЕ: Евразия, где цели устойчивого развития достигнуты для ключевых уязвимых групп.

ЦЕННОСТИ:

- клиенто-центричность
- гендер
- равные возможности
- толерантность
- отсутствие дискриминация
- открытость и прозрачность
- права человека

- демократичность в принятии решений
- партнерство

Основные международные, национальные и региональные партнеры:

1. Форум гражданского общества по ВИЧ, ВГеп и ТБ при Евросоюзе
2. Harm Reduction International
3. Federal Scientific and Methodology Centre on AIDS Prevention and Control
4. Благотворительный фонд «Светоч» (Республика Татарстан) и другие общественные НПО в разных регионах России
5. Некоммерческое партнерство «Е.В.А.» (Санкт-Петербург)
6. Фонд ООН в области народонаселения
7. Национальный центр КЗЗ
8. Шведская ассоциация сексуального образования (РФСУ)
9. Европейский Союз (ЕС)
10. МБФ «Альянс общественного здоровья»
11. Всеукраинская сеть людей живущих с ВИЧ
12. ГУ «Центр общественного здоровья МОЗ Украины»
13. Евразийская сеть людей употребляющих наркотики (ЕСЛУН)
14. Международная сеть людей употребляющих наркотики (ИНПУД)
15. Республиканский СПИД-центр
16. Республиканский СПИД центр и Министерство Здравоохранение
17. Организации входящие в Южно Кавказскую сеть МСМ ТГ.
18. Национальная организация "Чистый Мир" женская организация
19. Национальная организация "Борьба с ВИЧ\СПИДом "
20. Глобальный Фонд
21. Евразийская Сеть снижения вреда (ЕССВ)
22. Национальный центр контоля за заболеваниями

23. Open Society Грузия
24. Deutsche AIDS Hilfe e.V. (Берлин)
25. Министерство здравоохранения (Комиссия по синдрому отрицания пола, Отдел эпидемиологии)
26. Европейская Сеть Трансгендеров
27. Международный Союз СПИД
28. Европейское Сопrotивление СПИДу
29. Программы развития ООН в области ВИЧ/СПИД

ОСНОВНЫЕ СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ СЕТИ:

- Возможность объединять различные сообщества;
- Правозащитный и гендерный подход к здравоохранению и социальным услугам;
- Хорошо налаженные каналы связи между членами Сети и ее отдельными лидерами;
- Мотивированные члены;
- Широкое географическое представительство;
- Хорошее понимание задач и целей сети;
- Наша возможность как международной Сети привлечь внимания правительств наших стран к проблемам над которыми мы работаем;
- Наличие у каждой организации входящей в Сеть обширных международных и местных связей, возможность получать техническую помощь у своих партнеров в стране;
- Разнообразие и пул знаний (Секретариат, члены Совета, национальные координаторы хорошо известны и хорошо воспринимаются на национальном и региональном уровнях в областях ВИЧ, гендерных вопросов, снижению вреда);
- Нетворкинг - как с региональными сетями, двусторонними донорами, так и с национальными правительственными организациями;

- Помощь в Содействии научным исследованиям и развитию образовательных процессов;
- Сеть содействует улучшению качества жизни в группах населения с высокой возможностью заражения потенциально опасными заболеваниями;
- Сеть в планировании деятельности основывается на гендерных потребностях и интересах своих членов, женщин, трансгендерных сообществ, и другой групп населения с высоким риском инфицирования ВИЧ;
- Сеть реализовывает инновационные проекты, основанные на экспертизе и исследовательских;
- Высокий уровень услуг и поддержки, а также индивидуальный подход;
- Принятие решений на демократической основе;
- Вовлечение гражданского сектора.

Слабые стороны развития Сети:

- Ограниченные возможностей по сбору средств, связанных с ограниченным числом ключевых внешних доноров, присутствующих в регионе; 2
- Структуры управления в рамках Сети, которые нуждаются в улучшении, чтобы обеспечить автономию и подотчетность Сети, способность к включению и принятие решений на основе консенсуса, как по ежедневным/текущим вопросам, так и в вопросах о стратегического развития;
- Сложная политическая ситуация в регионе, характеризующаяся быстро меняющейся обстановкой, растущим политическим давлением и непредсказуемостью рисков для функционирования НПО в регионе; 2
- Отсутствие проектов и финансов;
- Мало известности;
- Недостаточные технические навыки Национальных координаторов по использованию Визибилити Платформы

- Конкуренция с другими многочисленными сетями; 3
- Нет хорошей коммуникации, не все партнеры принимают активное участие в работе сети, не участвуют в совместных совещаниях; 2
- Законодательные и юридические базы наших стран иногда не позволяют работать сети в полную силу;
- В настоящее время отсутствует государственное финансирование отдельных видов деятельности (что касается синергии с другими стратегическими национальными программами), что в то же время влияет на видимость;
- Сеть находится на стадии своего становления; 2
- В Сеть входят организации из стран, находящихся в состоянии политических и военных конфликтов
- Растущий уровень спроса деятельности организации, конкуренции и глобализации. Это требует от организации постоянно оценивать, синтезировать и увеличивать конкурентные способности и потенциалы.

ВНУТРЕННИЕ РИСКИ (ВОЗМОЖНЫЕ/ОЖИДАЕМЫЕ):

- Низкая мотивация членов Сети жертвовать свое время и другие доступные ресурсы для обеспечения эффективного управления и исполнения; 2
- Отсутствие приверженности и квалификации Главы Правления для руководства процессами управления и стратегического планирования;
- Отсутствие инклюзивности, плюрализма и уважения к разнообразию мнений среди членов Сети во время стратегического планирования, предотвращающих непредвзятые и основанные на консенсусе результаты;
- Недостаточная работа по связям с общественностью, отсутствие освещения в средствах массовой информации деятельности Сети, что ведет к недостаточной информированности доноров и общественности;
- Распад сети после окончания RCNF финансирования;
- Не все члены будут активно участвовать в процессе написания проектов;

- Могут возникнуть ситуации, когда одна из ключевых групп в силу разных причин может стать более приоритетной в деятельности Сети по сравнению с другой и что может вызвать негатив со стороны некоторых организаций – членов Сети;
- Концентрация координации и принятия решений в одних руках, формальное существование Правления;
- Ограничение институционального самоуправления и академической свободы.

Внешние риски:

- Правовые и политические барьеры для независимого функционирования НПО; 4
- Отсутствие приверженности и расширения прав и возможностей среди лидеров общин для решения важных задач;
- Отток наиболее способных и квалифицированных лидеров, экспертов и менеджеров, которые меняют сферы деятельности под политическим, экономическим, юридическим и другим давлением;3
- Отсутствие прозрачности среди некоторых ключевых доноров, присутствующих в регионе, в процессах принятия решений, связанных с финансированием, особенно в условиях меняющегося политического контекста в регионе.
- Тенденция, что международные доноры все меньше финансируют проекты в области здравоохранения (например USAID etc.); 4
- Менталитет - возможность обсуждения подобных проблем открыто;
- В настоящее время отсутствует государственное финансирование отдельных видов деятельности (что касается синергии с другими стратегическими национальными программами), что в то же время влияет на видимость;
- Неправильные подходы в отношении человеческих ресурсов в регионе негативно влияют на работу с КГ;
- По требованию донора / доноров увеличение приоритета одной из целевых групп на общем фоне других уязвимых групп;

- В области КГН и смежных областях государственно-правовая неопределённость, отсутствие государственного финансирования;
- Низкий государственный спрос на исследовательские услуги НПО;
- Растущая миграция КГН и неблагоприятный демографический сценарий;
- Несоответствие национального законодательства целям Сети.

1)

Услуги: Обеспечение комплексных, клиенто-центричных услуг основанных на доказательной базе и гендерном подходе, направленных на улучшение здоровья и качества жизни ключевых групп.

SDG 3 , 5

Мероприятие 1.1 Оценка доступа к услугам на предмет доказательности, клиенто-центричности, гендерного подхода

- 1.1.1 Разработать инструмент оценки доступа к услугам;
- 1.1.2 Провести оценку услуг на предмет доказательности, клиенто-центричности, гендерного подхода;
- 1.1.3 Проанализировать полученные результаты.

РИСКИ:

- отсутствие финансовых ресурсов необходимых для реализации запланированных задач.

Мероприятие 1.2 Руководство по улучшению услуг

- 1.2.1 разработать руководство по улучшению услуг, разработка пакета услуг для ТГ;
- 1.2.2 подготовить и провести мероприятия по внедрению разработок;
- 1.2.3 организовать мероприятия и активности по обмену опытом;
- 1.2.4 разработать тренинговый модуль для тренеров (ТОТ);
- 1.2.5 разработка онлайн приложений и оказание технической поддержки по внедрению SyreX;

РИСКИ:

- отсутствие финансовых ресурсов необходимых для реализации запланированных задач;
- трудоемкость запланированных задач и мероприятий.

Мероприятие 1.3 Мониторинг и оценка услуг силами КГ

- 1.3.1 Разработка инструмента для проведения мониторинга и оценки услуг;
- 1.3.2 Обучение КГ на предмет мониторинга и оценки услуг;
- 1.3.3 Отчет о результатах реализации задач.

РИСКИ:

- Недостаточный уровень участия КГ в обучении и практической реализации обретенных знаний;
- Низкий уровень знаний и навыков КГ;
- Высокая занятость людей, которая может иметь негативный эффект на сроки реализации поставленных задач.

Мероприятие 1.4 Разработка та проведение адвокационных мероприятий (принятие и обеспечение комплексных услуг в странах)

- 1.4.1 Организация и проведение круглых столов;
- 1.4.2 Организация форума КГ в рамках реализации адвокационных мероприятий;

РИСКИ:

- Отсутствие политической воли на проведение адвокационных мероприятий;
- Нормативные барьеры, которые ограничивают возможности по проведению адвокационных мероприятий;
- Отсутствие достаточной финансовой поддержки

2)

Политика И права ЧЕЛОВЕКА: влияние на разработку политик, направленных на развитие общественного здравоохранения и обеспечение гендерного равенства, а также лоббирование и адвокация интересов ключевых групп для защиты прав человека.

SDG 4,3,5,10

2.1 Мероприятия:

- 2.1.1 проведение комплекса мероприятий на национальном и международном уровне (по вопросам политики и прав человека);
- 2.1.2 проведение образовательных мероприятий и активностей для сообществ и ОГО по мониторингу соблюдения прав, в т.ч. через онлайн сервисы;
- 2.1.3 подготовка и проведение мероприятий для поддержки лидерства в сообществах (картирование сообществ)
- 2.1.4 проведение периодических гендерных анализов и оценок
- 2.1.5 инициирование процессов формирования политик;
- 2.1.6 подготовка и проведение мероприятий по адвокации и декриминализации.

РИСКИ:

- правовые и политические барьеры, ограничивающие возможности реализации запланированных активностей и мероприятий;
- финансовые риски, связанные с подготовкой и проведением вышеуказанных мероприятий;
- стереотипы ключевых лиц, принимающих решения, которые могут принять позицию противодействия подготовки и реализации запланированных мероприятий;
- отсутствие достаточной приверженности лидеров сообщества.

3)

Мобилизация и вовлечение ключевых сообществ в процессы принятия решений на национальном и местном уровнях.

SDG 5,10,16,17

3.1 Мероприятия:

- 3.1.1 Выявление лидеров, изучения потребностей сообществ, школа лидеров;
- 3.1.2 Разработка PR стратегии, внедрение информационной кампании, создание информационных ресурсов (мобильное приложение для КГ «красный зонт»- в России);
- 3.1.3 Построение партнёрств с целью продвижения необходимых действий на национальном и местном уровнях;
- 3.1.4 Повышение потенциала организаций, обучение в т.ч. мониторингу, фандрейзингу, адвокации;
- 3.1.5 Развитие инициативных групп в рамках действий по мобилизации и вовлечению ключевых сообществ в процессы принятия решений на национальном и местном уровнях;
- 3.1.6 Поддержка ключевых групп на местах.

РИСКИ:

- Политические особенности, которые могут быть барьерами на пути реализации поставленных задач;
- Конфликты между лидерами;
- Отсутствие достаточной финансовой поддержки запланированных активностей и мероприятий;
- Нехватка материального обеспечения;
- Отсутствие структуры управления и координации.

4)

Развитие И партнерство: распространение передовой практики и инноваций для эффективного реагирования по медицинским и социальным потребностям ключевых групп населения.

- I. Повышение потенциала членов Сети, как по вопросам развития НПО и самостоятельной устойчивости сообщества и адвокации для возможности развития миссии, ценностей и целей Сети включая развитие в странах инициативных групп или групп поддержки для сообщества;
- II. Запуск и диверсификация работы по фандрайзингу с определенным фокусом на укрепление партнерских отношений с существующими донорами и постоянный мониторинг новых потенциальных доноров;
- III. Совершенствование, уточнение и широкое распространение позиционирования Сети в качестве ключевого регионального участника по вопросам здравоохранения и прав ключевых групп населения; Повышение видимости/представительства Сети;

SDG 9, 17;

4.1 Мероприятия:

- 4.1.1 Реализация мероприятий по повышению потенциала (гендерная академия, распространение Gender tool Stop TB Partnership, стипендии по обучению MBA, пул экспертов);
- 4.1.2 Инициирование фандрайзинговых мероприятий (отслеживание доноров, разработка заявок – OSI, UNTW, Erasmus, HBF, East West management Institute, NL/PL/DM governmental funds);
- 4.1.3 Реализации PR-стратегии и установление партнёрства (встречи с донорами, присутствие на конференциях, партнёрство с региональными сетями, инициирование совместных инструментов для ключевых групп).

РИСКИ:

- Финансовые риски связанные с реализацией запланированных мероприятий;
- Конкуренция среди региональных сетей, что может обуславливать трудности в установлении партнерских отношений;
- Донорская политика, которая может быть барьером на пути реализации поставленных задач.